

# ЩЕРБИНСКИЕ ВЕСТИ

Выходит по четвергам. Издается с 2012 года

Официальное печатное издание органов местного самоуправления городского округа Щербинка

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЩЕРБИНКА В ГОРОДЕ МОСКВЕ

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**  
от 22.11.2013 г. № 473

О внесении изменений в постановление Администрации городского округа Щербинка от 29.10.2013 № 417 «Об признании утратившим силу постановления Администрации городского округа Щербинка от 03.07.2012 № 8 «О порядке содержания многоквартирного дома по адресу: город Москва, городской округ Щербинка, улица Спортивная, дом № 13»»

В связи с технической ошибкой, руководствуясь Уставом городского округа Щербинка, распоряжением Администрации городского округа Щербинка от 15.08.2013 № 122-р,  
ПОСТАНОВЛЯЮ:

- Внести изменения в наименование постановления Администрации городского округа Щербинка от 29.10.2013 № 417 «Об признании утратившим силу постановления Администрации городского округа Щербинка от 03.07.2012 № 8 «О порядке содержания многоквартирного дома по адресу: город Москва, городской округ Щербинка, улица Спортивная, дом № 13», изложив его в следующей редакции: «О признании утратившим силу постановления Администрации городского округа Щербинка от 03.07.2012 № 8 «О порядке содержания многоквартирного дома по адресу: город Москва, городской округ Щербинка, улица Спортивная, дом № 13»»
- Опубликовать настоящее постановление в газете «Щербинские вести».

**Первый заместитель Главы Администрации городского округа Щербинка, исполняющий полномочия Главы городского округа Щербинка Р.Н. Кожевников**

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЩЕРБИНКА В ГОРОДЕ МОСКВЕ

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**  
от 12.11.2013 г. № 457

О внесении изменений в постановление Администрации городского округа Щербинка от 08.11.2010 № 574 «Об утверждении долгосрочной муниципальной целевой программы «Развитие системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 годов»»

В связи с необходимостью уточнения отдельных положений долгосрочной муниципальной целевой программы «Развития системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 годов», утвержденной постановлением Администрации городского округа Щербинка от 08.11.2010 № 574, руководствуясь распоряжением Администрации городского округа Щербинка от 15.05.2013 № 122-р, Уставом городского округа Щербинка,  
ПОСТАНОВЛЯЮ:

- Внести изменения в постановление Администрации городского округа Щербинка от 08.11.2010 № 574 «Об утверждении долгосрочной муниципальной целевой программы «Развития системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 годов»» (с изменениями и дополнениями от 01.06.2011 № 349, от 27.09.2012 № 142), изложив приложение № 1 в редакции приложения № 1 к настоящему постановлению.
- Приложение № 2 к постановлению Администрации городского округа Щербинка от 08.11.2010 № 574 признать утратившим силу.
- Опубликовать настоящее постановление в газете «Щербинские вести» и разместить на официальном сайте Администрации городского округа Щербинка.
- Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя Главы Администрации городского округа Щербинка И.М. Подкаминского.

**Первый заместитель Главы Администрации городского округа Щербинка, временно исполняющий полномочия Главы городского округа Щербинка Р.Н. Кожевников**

Приложение № 1 к постановлению Администрации городского округа Щербинка от 13.11.2013 г. № 457

**Долгосрочная муниципальная целевая программа «Развитие системы образования городского округа Щербинка на период 2011 - 2015 года»**

Паспорт программы

1. Наименование программы	Долгосрочная муниципальная целевая программа «Развитие системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 года»
2. Основания для разработки программы	- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; - Постановление Правительства Российской Федерации от 04.10.2000 № 751 «О национальной доктрине образования в Российской Федерации»; - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.02.2011 № 163-р «Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2011-2015 годы»; - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.11.2012 № 2181-р «Об утверждении программы «Доступная среда» на 2011-2015 годы»; - Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2006 № 848 «О мерах государственной поддержки субъектов Российской Федерации, внедряющих комплексные проекты модернизации образования»; - Приказ Минобрнауки России от 24.03.2009 № 95 «Положение о психолого-медико-педагогической комиссии»; - Закон города Москвы от 28.04.2010 № 16 «Об образовании лиц с ограниченными возможностями здоровья в городе Москве»; - Постановление Правительства Москвы от 25.03.2008 № 195-ПП «Стратегия Правительства Москвы по реализации государственной политики в интересах детей «Московские дети на 2008-2017 годы»»; - Постановление Правительства Москвы от 04.10.2011 № 461-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы на среднесрочный период (2012-2016 гг.) «Развитие здравоохранения города Москвы (Стратегия здравоохранения)»
3. Заказчик Программы	Администрация городского округа Щербинка
4. Разработчики Программы	Разработчики Программы: Комитет народного образования Администрации городского округа Щербинка в городе Москве
5. Цели и задачи Программы	Цель - последовательный перевод муниципальной системы образования на работу в режиме устойчивого развития как необходимого условия повышения конкурентоспособности и качества жизни всех жителей городского округа Щербинка. Задачи: а) внедрить новые финансово-экономические и организационно-управленческие механизмы деятельности муниципальной системы образования; б) повысить доступность качественного образования на территории городского округа Щербинка, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина; в) создание условий для учебной и социальной успешности каждого учащегося, условий для сохранения и укрепления здоровья, формирования здорового образа жизни обучающегося и воспитанников, оказания помощи детям, нуждающимся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи; г) сформировать современную муниципальную инновационную систему образования городского округа Щербинка
6. Важнейшие целевые показатели	- перевод системы планирования в муниципальной системе образования на программно-целевой подход; - переход всех муниципальных образовательных учреждений на нормативное подушевое финансирование; - реорганизация не менее чем 30% школ, учреждений дополнительного и дошкольного образования в автономные учреждения; - сокращение дефицита мест в дошкольных образовательных учреждениях; - увеличение доли образовательных учреждений, создавших Управляющие советы или подобные органы самоуправления, принимающие участие в оценке качества и востребованности предоставляемых услуг до 50% среди дошкольных учреждений и учреждений дополнительного образования; - увеличение доли образовательных учреждений, в которых создана универсальная безбарьерная среда, позволяющая обеспечить совместное обучение инвалидов и лиц, не имеющих нарушений развития, в общем количестве образовательных учреждений, %; - удельный вес школ, в которых учащимся старших классов предоставлена возможность выбора профильного курса их всех предметных областей, %; - удельный вес числа общеобразовательных учреждений, заключивших договоры и реализующих планы сотрудничества с учреждениями и организациями города (научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности, а также организациями способствующими развитию институтов гражданского общества), об использовании в образовательном процессе их ресурсов, в общем числе общеобразовательных учреждений, % - повышение до 70% доли образовательных учреждений, ежегодно готовящих открытые доклады об итогах своей деятельности; - рост до 50 % доли руководителей образовательных учреждений общего, дошкольного и дополнительного образования, прошедших переподготовку по современным программам менеджмента в образовании.
7. Сроки реализации Программы	2011-2015 гг.
8. Приоритетные направления Программы	- внедрение новых финансово-экономических и организационных механизмов деятельности муниципальной системы образования; - повышение доступности качественного образования на территории городского округа Щербинка путем многообразия типов и видов образовательных учреждений и вариативностью образовательных программ, обеспечивающих индивидуализацию образования, личностно-ориентированное обучение и воспитание; - создание условий для предоставления детям-инвалидам с учетом особенностей их психофизиологического развития равного доступа к качественному образованию в образовательных учреждениях, с учетом заключения психолого-медико-педагогических комиссий; - формирование современной муниципальной инновационной системы образования городского округа Щербинка
9. Основные исполнители Программы	- Администрация городского округа Щербинка в городе Москве. - Комитет народного образования Администрации городского округа Щербинка в городе Москве. - Муниципальные образовательные учреждения городского округа Щербинка. - Некоммерческие организации, профессиональные сообщества и другие заинтересованные стороны (по согласованию).
10. Исполнительный контроль	Комитет народного образования Администрации городского округа Щербинка в городе Москве.

11. Объем и источники финансирования Программы	Бюджет городского округа Щербинка- 80,788 млн. руб.
12. Ожидаемые конечные результаты реализации	1. Развитие субъектности в образовании: повышение активности, самостоятельности, эффективности всех основных участников образовательного процесса – педагогов, менеджеров и их профессиональных сообществ, детей и молодежи, родителей; 2. Обновление системных характеристик образования: появление в системе образования городского округа Щербинка в соответствии с новыми требованиями и реалиями новых организационно-правовых форм учреждений, реорганизованных сетей учреждений, новых форм сетевого взаимодействия и др.; 3. Обеспечение высокой динамики развития образования: переход на новую систему повышения квалификации и переподготовки кадров сферы образования, расширение контактов с лучшими экспертами и специалистами в сфере развития образования, повышение качества аналитической и проектной деятельности; 4. Повышение результативности образования: повышение доступности качественного образования для ряда групп потребителей, интеграция всех видов и процессов образовательной деятельности, создание муниципальной системы оценки качества образования; 5. Повышение ресурсообеспеченности образования – развитие экономической, научно-методической и кадровой обеспеченности, уровня здоровьесбережения обучающихся и педагогов.
13. Период, основные и порядок корректировки Программы	Ежегодно, с учетом выделяемых на реализацию Программы средств Администрацией городского округа Щербинка уточняются: перечень мероприятий, целевые показатели и затраты по программным мероприятиям, механизм реализации мероприятий, состав исполнителей.

**Введение**  
Образование на всех уровнях организации общества рассматривается как ключевой фактор развития, формирующий привлекательную и ориентированную на все возраста среду для жизни за счет поддержки самоопределения и самореализации населения. Не является исключением и Россия, где на протяжении последних 10 лет образование является одной из наиболее интенсивно реформируемых отраслей.

Первая волна изменений пришла на середину 90-х годов, ее основным результатом стало существенное расширение вариативности образовательных программ за счет предоставления возможностей для педагогических инноваций. Последние несколько лет идет внедрение новых стандартов качества образования, новых организационно-экономических механизмов (в первую очередь, нормативного подушевого финансирования), повышается открытость образования обществу. В 2008 году на федеральном уровне разработан и предьявлен новый ориентир — к 2020 году для повышения международной конкурентоспособности России все уровни и направления системы образования должны быть достаточно жестко увязаны с приоритетами инновационной экономики. Безусловно, все это предьявляет высокие, достаточно сложные требования и к системе образования городского округа Щербинка.

При разработке долгосрочной муниципальной целевой программы «Развитие системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 года» (далее – Программа) учитывались:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 04.10.2000 № 751 «О национальной доктрине образования в Российской Федерации»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.02.2011 № 163-р «Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2011-2015 годы»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.11.2012 № 2181-р «Об утверждении программы «Доступная среда» на 2011-2015 годы»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2006 № 848 «О мерах государственной поддержки субъектов Российской Федерации, внедряющих комплексные проекты модернизации образования»;
- Приказ Минобрнауки России от 24.03.2009 № 95 «Положение о психолого-медико-педагогической комиссии»;
- Закон города Москвы от 28.04.2010 № 16 «Об образовании лиц с ограниченными возможностями здоровья в городе Москве»;
- Постановление Правительства Москвы от 25.03.2008 № 195-ПП «Стратегия Правительства Москвы по реализации государственной политики в интересах детей «Московские дети на 2008-2017 годы»»;
- Постановление Правительства Москвы от 04.10.2011 № 461-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы на среднесрочный период (2012-2016 гг.) «Развитие здравоохранения города Москвы (Стратегия здравоохранения)».

**1. Характеристика проблемы, на решение которой направлена целевая программа**  
Анализ состояния системы образования городского округа Щербинка показывает:  
- достаточно высокий уровень качества общего образования в городском округе Щербинка (в 2010 году по результатам государственной (итоговой) аттестации в форме единого государственного экзамена по 8 из 9 учебных предметов уровень обученности и качества знаний выпускников сопоставим со средними федеральными показателями; среди муниципалитетов Московской области итоги ЕГЭ по математике выпускников городского округа Щербинка выше средне-областных, по русскому языку – сопоставимы со среднеобластными);  
- полную востребованность услуг, предлагаемых дополнительным и дошкольным образованием городского округа Щербинка;  
- достаточно высокий уровень удовлетворенности горожан качеством образования.

Однако в данный период муниципальная система образования оказывается перед лицом ряда следующих факторов:  
- необходимость дальнейшего использования результатов и методов приоритетного национального проекта «Образование», трансформирующегося с 2009 года в государственную целевую программу. Наряду с механизмами поддержки лидеров образования национальный проект способствовал началу внедрения на территории городского округа Щербинка Регионального комплексного проекта модернизации образования, включающего в себя такие масштабные и требующие высокой точности инновации, как изменение системы оплаты труда педагогических работников, развитие сети образовательных учреждений и др.;

- трансформация системы ожиданий со стороны потребителей образовательных услуг: за последние годы существенно выросли потребности горожан в услугах дошкольного образования, специального (коррекционного) образования, ряда направлений дополнительного образования детей и подростков; повышаются требования родителей к качеству общего образования, растет востребованность современных условий организации образовательного процесса, гарантирующих права, сохранение здоровья и безопасности всех участников учебно-воспитательного процесса;
- низкий в среднем уровень материально-технического обеспечения учреждений образования, в первую очередь, дошкольного и дополнительного образования, для которых также характерны недостаточная научно-методическая поддержка и низкая обеспеченность информационно-коммуникационными ресурсами; одним из последствий данного фактора является растущая дифференциация между образовательными учреждениями по качеству образования и степени благоприятности среды для обучающихся;
- масштабные и затрагивающие всю систему образования задачи, стоящие на федеральном уровне, среди которых: полный охват детей дошкольным образованием; повышение до 70% доли школьников, обучающихся в соответствии с требованиями современных условий обучения, перевод всех учреждений образования на нормативное подушевое финансирование, создание условий для реорганизации образовательных учреждений и организаций в автономные учреждения, реализация компетентного подхода в образовательном процессе и др.

Очевидно, что выявленные факторы предьявляют очень высокие требования к системе образования городского округа Щербинка. Ключевая проблема, которая становится все острее, - это растущее несоответствие существующих условий для развития «человеческого капитала» городского округа Щербинка (в первую очередь, детей и молодежи) требованиям инновационной экономики и современного общества. Данная проблема, безусловно, носит комплексный характер и не сводима только к муниципальной системе образования, но зависима, в первую очередь, от нее. Если не предпринять специальных действий, построенных на программно-целевых методах, то можно прогнозировать следующие последствия для городского округа Щербинка:  
- дальнейший рост различий между образовательными учреждениями по качеству образования и степени благоприятности среды для обучающихся;  
- потеря системой муниципального образования накопленных ранее конкурентных преимуществ;  
- уменьшение удовлетворенности городских сообществ системой образования, рост критических настроений среди профессионального педагогического сообщества и менеджеров образования.

**2. Цели и задачи Программы, основные результаты и этапы ее реализации**  
Целью Программы является последовательный перевод муниципальной системы образования на работу в режиме устойчивого развития как необходимого условия повышения конкурентоспособности и качества жизни всех жителей городского округа Щербинка.  
Реализация данной цели позволит повысить качество городской среды для развития «человеческого капитала», перевести систему образования в режим эффективного развития, как того требует федеральная Концепция модернизации образования и национальная инициатива «Наша новая школа».  
Ключевым механизмом достижения цели Программы станет комплексное внедрение на всех уровнях управления муниципальной системой образования современных методов управления (программно-целевой подход, стратегический менеджмент, управление развитием) и создание современной инфраструктуры развития муниципальной системы образования.

**Задачи Программы являются:**  
1) Внедрение новых финансово-экономических и организационно-управленческих механизмов деятельности муниципальной системы образования на основе:  
- проектирования и создания эффективных сетей образовательных учреждений;  
- сопровождения внедрения принципов нормативного подушевого финансирования, учитывающих специфику общего, дошкольного, дополнительного и специального (коррекционного) образования;  
- создания необходимых условий для реорганизации части муниципальных образовательных учреждений в автономные учреждения;  
- создания условий для развития многоканального финансирования в муниципальной системе образования; поддержки перехода на новую систему оплаты труда.  
2) Повышение доступности качественного образования на территории городского округа Щербинка через:  
- повышение доступности услуг дошкольного образования;  
- реализацию подпрограммы «Повышение качества и разнообразия предоставляемых услуг дошкольными образовательными учреждениями»;  
- создание условий для повышения вариативности образовательных маршрутов и формирования ключевых компетенций школьников на основе перехода на государственные образовательные стандарты нового поколения;  
- создание единой муниципальной системы выявления, развития и адресной поддержки одаренных детей в различных областях интеллектуальной, спортивной и творческой деятельности;  
- реализацию подпрограммы «Формирование современной муниципальной политики в области дополнительного образования»;  
- повышение воспитательного, здоровьесберегающего и психолого-социального потенциала муниципальной образовательной системы;  
- повышение доступности качественного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья, а также компенсирующего обучения и сопровождения в пределах компетенции органов местного самоуправления;

создание условий образовательного процесса, соответствующих современным требованиям; формирование открытой муниципальной системы оценки качества образования.

3) Формирование современной муниципальной инновационной системы образования городского округа Щербинка – системы управления развитием и ресурсообеспечением, что включает в себя:

- развитие профессиональных коммуникаций и профессиональных сообществ на основе модернизации научно-методического сопровождения;
- развитие интеграции в системе образования на основе требований развития инновационной экономики;
- развитие системы поддержки лидеров системы образования городского округа Щербинка на уровне учреждений, менеджеров и педагогов;
- подпрограмму «Развитие информатизации муниципальной системы образования»;
- создание эффективной системы реализации программы на основе внедрения программно-целевого подхода.

Ключевыми ожидаемыми результатами реализации Программы в масштабе всей муниципальной системы образования станут:

1. Развитие субъектности в образовании: повышение активности, самостоятельности, эффективности всех основных участников образовательного пространства – педагогов, менеджеров и их профессиональных сообществ, детей и молодежи, родителей;
2. Обновление системных характеристик образования: появление в системе образования городского округа Щербинка в соответствии с новыми требованиями и реалиями новых организационно-правовых форм учреждений, реорганизованных сетей учреждений, новых форм сетевого взаимодействия и др.;
3. Обеспечение высокой динамики развития образования: переход на новую систему повышения квалификации и переподготовки педагогических кадров, расширение контактов с лучшими экспертами и специалистами в сфере развития образования, повышение качества аналитической и проектной деятельности;
4. Повышение результативности образования: повышение доступности качественного образования для ряда групп потребителей, интеграция всех видов и процессов образовательной деятельности, создание муниципальной системы оценки качества образования;
5. Повышение ресурсообеспеченности образования - развитие экономической, научно-методической и кадровой обеспеченности, уровня здоровьесбережения и безопасности всех участников образовательного процесса.

Реализация Программы на уровне общеобразовательных учреждений принесет следующие результаты:

- повышение эффективности и смягчение трудностей процессов внедрения нормативного подзаконного финансирования, новой системы оплаты труда, финансовой самостоятельности школ, реорганизации части учреждений в автономные учреждения;
- внедрение сетевых моделей обучения, в том числе, для реализации профильного образования;
- дети с ограниченными возможностями здоровья имеют доступ к качественным услугам общего образования (в т.ч. инклюзивного образования, обучения с использованием дистанционных образовательных технологий), включены в систему психолого-медико-педагогического сопровождения;
- все обучающиеся (воспитанники) включены в систему мониторинга здоровья;
- все обучающиеся имеют доступ к качественным услугам психологической помощи в образовательных учреждениях;
- мигрантам и иностранным гражданам представлена возможность обучения русскому языку как неродному и иностранному соответственно, а также возможность освоения культуры и образа жизни российской столицы;
- сформирована система выявления, поддержки и развития одаренности, основанная на взаимодействии учреждений общего, дополнительного и профессионального образования, организаций культуры, спорта и науки, использования современных интернет-технологий;
- привлечение общественности к процедурам регламентации, оценке качества образования;
- массовое повышение квалификации кадров;
- создание системы маркетинга образовательных услуг.

Основными результатами для системы дошкольного образования в реализации муниципальной долгосрочной целевой Программы станут:

- создание системы непрерывного образования и консультирования специалистов дошкольных образовательных учреждений;
- апробация, внедрение и совершенствование новой системы оплаты труда;
- организация профессионального сообщества лидеров дошкольного образования;
- создание банка данных городского округа Щербинка о предоставляемых образовательных услугах детям в системе дошкольного образования на основе проведенной инвентаризации;
- повышение уровня информатизации деятельности учреждений дошкольного образования;
- расширение спектра услуг, обеспечивающих раннее развитие детей, в том числе диагностики одаренности;
- апробация и внедрение механизмов государственно-общественного управления дошкольными образовательными учреждениями.

Для системы дополнительного образования основными результатами станут:

- разработка и внедрение системы подзаконного финансирования с учётом специфики учреждений;
- повышение уровня информатизации деятельности учреждений дополнительного образования;
- качественное обновление системы научно-методического сопровождения дополнительного образования, в том числе, разработка и реализация системы методических курсов для педагогов, работающих на базе школ;
- создание на базе учреждений дополнительного образования элементов системы непрерывного дополнительного образования взрослых;
- появление новых направлений дополнительного образования - на основе проектов «синтеза жанров» (программ дополнительного образования различных направленностей);
- разработка и внедрение новых интегрированных программ дошкольного и дополнительного образования;
- расширение сотрудничества учреждений дополнительного образования с общественностью.

Для муниципальной системы управления образованием городского округа Щербинка основными результатами реализации Программы станут:

- существенное расширение использования в практике управления программно-целевого метода, увеличение количества концептуально-аналитических продуктов, в том числе как инструмента уменьшения перегруженности формальной аналитикой и планированием;
  - создание системы научно-методического сопровождения, соответствующей современным требованиям, в ряде направлений, в первую очередь, в дошкольном и дополнительном образовании, обновление содержания научно-методической поддержки педагогов общеобразовательных учреждений в связи с требованиями внедрения профильного обучения и компетентностного подхода;
  - модернизация процессов психолого-медико-социального сопровождения образовательных процессов;
  - развитие системы поддержки лидеров образования;
  - развитие системы информатизации городского образования;
  - повышение качества государственно-общественного управления;
  - усиление роли профессиональной коммуникации и профессиональных сообществ специалистов в сфере образования.
- Качество реализации долгосрочной муниципальной целевой программы «Развитие системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 года» оценивается на основе следующих показателей и индикаторов:

- перевод системы планирования в муниципальной системе образования на программно-целевой подход;
- переход всех муниципальных образовательных учреждений на нормативное подушевое финансирование;
- реорганизация не менее чем 30 % школ, учреждений дополнительного и дошкольного образования в автономные учреждения;
- сокращение дефицита мест в дошкольных образовательных учреждениях;
- увеличение доли образовательных учреждений, создавших Управляющие советы, принимающие участие в оценке качества и востребованности предоставляемых услуг, до 50% среди дошкольных учреждений и учреждений дополнительного образования;
- повышение до 70% доли образовательных учреждений, ежегодно готовящих открытые доклады об итогах своей деятельности;
- рост до 50 % доли руководителей образовательных учреждений общего, дошкольного и дополнительного образования, прошедших переподготовку по современным программам менеджмента в образовании.

В реализации Программы выделяется 3 этапа:

организационно-методический этап (2011-2012 годы), предполагающий разработку и принятие необходимых нормативных правовых актов, модернизацию системы научно-методического сопровождения, апробацию новых финансово-экономических и организационных механизмов;

этап внедрения инноваций (2012-2014 гг.), предполагающий переход практически всей системы образования городского округа Щербинка на новые финансово-экономические и организационные механизмы деятельности, существенное повышение количества предоставляемых образовательных услуг;

этап закрепления нового качества муниципальной системы образования (2015 г.), предполагающий активное продвижение и закрепление накопленного нового потенциала системы образования среди учеников и родителей, общественности и представителей других уровней образования, работодателей.

### 3. Обоснование ресурсного обеспечения Программы

Для реализации долгосрочной муниципальной целевой программы «Развитие системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 года» необходимо финансирование из бюджета городского округа Щербинка в объеме 5,0 млн. руб. в 2011 году, в объеме 27,49 млн. руб. в 2012 году, 10,484 млн. руб. в 2013 году, 13,307 млн. руб. в 2014 году и 24,507 млн. руб. в 2015 году.

### 4. Механизм реализации целевой Программы

Ключевым механизмом достижения цели Программы станет последовательное комплексное внедрение на всех уровнях муниципальной системы образования программно-целевого подхода как ключевого метода управления развитием. Другим инструментом достижения поставленной цели станет создание современной инфраструктуры развития муниципальной системы образования в форме активно взаимодействующих сетевых партнерств.

Реализация Программы носит широкий общественный характер. Ключевую роль в организации реализации Программы возьмет на себя Комитет народного образования г. Щербинки. На его базе будет действовать «Команда реализации Программы», в которую войдут:

- представители органов местного самоуправления г.о. Щербинка (по согласованию);
  - лидеры профессиональных сообществ общего, дошкольного и дополнительного образования, компетентные в вопросах управления развитием;
  - специалисты Комитета народного образования;
  - представители некоммерческих организаций и других заинтересованных сторон (по согласованию).
- В полномочия «Команды реализации Программы» входит планирование, сопровождение и коррекция реализации Программы. Ежегодно, с учетом выделяемых на реализацию целевой программы средств, уточняются целевые показатели, список, механизмы и затраты по реализации мероприятий, состав исполнителей. Ежегодно готовятся открытые доклады по реализации программы.

В мероприятиях Программы делается акцент:

- на повышение качества нормативно-правового и экономического сопровождения инноваций;
- на конкурную поддержку инновационных проектов муниципальных учреждений в рамках заявленных приоритетов муниципальной образовательной политики;
- на проведение семинаров и иных мероприятий профессиональных сообществ (конференций, круглых столов и т.д.) как многофункциональных событий, решающих одновременно задачи привлечения экспертов, усиления аналитико-проектно-образовательной деятельности, получения обучающих эффектов, усиления командного сплочения и др.

### Подпрограмма «Формирование современной муниципальной политики в области дополнительного образования»

Цель: разработка, апробация и внедрение современных механизмов устойчивого развития муниципальной системы дополнительного образования городского округа Щербинка в соответствии с федеральными требованиями, ожиданиями городских сообществ и собственными уникальными тенденциями. Развитие дополнительного образования как важной составляющей муниципальной системы образования (далее - МСО).

Задачи, в дополнение к существующим в Программе:

- Создать условия, соответствующие современным требованиям для муниципальных образовательных учреждений дополнительного образования детей (далее - МОУ ДОД) в части проведения культурных общегородских мероприятий и социально значимой деятельности, которую они реализуют одновременно с образовательной.

Создать систему гибкого объединения ресурсов (прежде всего, информационно-коммуникационных).

Содержательные этапы:

- Организационно-методический этап.
- Этап становления и развития.
- Этап сетевого партнерского взаимодействия МОУ ДОД с образовательными учреждениями МСО.
- Механизмы реализации:
- Создание и развитие ценностно-ориентированной системы МОУ ДОД, созданной в интересах детей.
- Развитие общественных организаций как партнеров МОУ ДОД (прежде всего, детских общественных организаций).
- Разработка и внедрение новых научно-обоснованных индикаторов результативности деятельности образовательного учреждения дополнительного образования.
- Ресурсное обеспечение деятельности по новым индикаторам результативности.
- Мероприятия:
- Разработать и провести «Общественный проектный марафон», направленный на выстраивание сотрудничества МОУ ДОД с общественностью.
- Разработать систему нормативного подушевого финансирования с учётом специфики учреждений дополнительного образования.
- Разработать, апробировать и внедрить концепцию информатизации деятельности МОУ ДОД.
- Создать информационное пространство системы дополнительного образования городского округа Щербинка.
- Разработать и реализовать систему научно-методического сопровождения деятельности МОУ ДОД.
- Разработать и реализовать систему проектов «на синтезе жанров» с участием программ дополнительного образования различных направленностей.
- Разработать и реализовать систему авторских курсов по дополнительному образованию (прежде всего, для педагогов, работающих на базе МОУ СОШ).

Приложение № 1 к программе «Развитие системы образования городского округа Щербинка период 2011-2015 года»

### Мероприятия долгосрочной муниципальной целевой программы «Развитие системы образования городского округа Щербинка на период 2011-2015 года»

№	Наименование мероприятий	Исполнители	Сроки	Объем финансирования (тыс. руб.)					Источники финансирования
				2011	2012	2013	2014	2015	
1	Внедрение новых финансово-экономических и организационно-управленческих механизмов деятельности МСО								Не требует финансирования
1.1	Проектирование и создание эффективных сетей муниципальных образовательных учреждений								Не требует финансирования
1.1.1	Инвентаризация, анализ и подготовка рекомендаций по расширению и оптимизации спектра предоставляемых МСО образовательных услуг на территории городского округа Щербинка, в т.ч. на основе муниципального заказа	команда реализации Программы	2011-2015						
1.1.2	Подготовка муниципальных нормативных актов по обновлению типологии образовательных программ (в том числе сетевых) и учреждений в соответствии с новыми федеральными и региональными нормативными актами.	команда реализации Программы	2011-2013						
1.1.3	Проведение конференции «Обновленная типология образовательных программ (в том числе сетевых) и учреждений в соответствии с новыми федеральными и региональными нормативными актами».	команда реализации Программы	2015						
1.1.4	Поддержка проектов по внедрению обновленного спектра образовательных услуг образовательными учреждениями, в т.ч. в соответствии с особенностями контингента обучающихся в округе и принципом территориальной доступности образования	команда реализации Программы	2012-2015						
1.2	Сопровождение внедрения принципов нормативного подушевого финансирования, учитывающих специфику общего, дошкольного, дополнительного и специального (коррекционного) образования								Не требует финансирования
1.2.1	Разработка муниципальных нормативов по коммунальным расходам и содержанию зданий образовательных учреждений	команда реализации Программы	2011-2013						
1.2.2	Подготовка расчетов по необходимым составляющим нормативов подушевого финансирования с учётом специфики учреждений дошкольного, дополнительного и общего образования	команда реализации Программы	2011-2013						
1.3	Создание необходимых условий для реорганизации части муниципальных образовательных учреждений в автономные учреждения								Не требует финансирования
1.3.1	Разработка нормативных правовых актов для реорганизации муниципальных учреждений основного, дошкольного и дополнительного образования в автономные учреждения	команда реализации Программы	2011						
1.3.2	Поддержка проектов реорганизации части образовательных учреждений в автономные учреждения: 2013-2015 гг. – 2 учреждения	команда реализации Программы	2012-2015						
1.4	Создание условий для развития многоканального финансирования в муниципальной системе образования								Не требует финансирования
1.4.1	Сопровождение открытия в финансовом органе городского округа Щербинка лицевых счетов бюджетных учреждений для муниципальных образовательных учреждений	Комитет народного образования	2012						
1.4.2	Проведение обучающе-проектно-образовательного семинара «Развитие платных услуг образовательных учреждений»	команда реализации Программы	2012-2013						
1.4.3	Сопровождение введения и расширения платных услуг в муниципальных учреждениях дошкольного, основного и дополнительного образования	команда реализации Программы	2012-2015						
1.5	Поддержка перехода муниципальных учреждений на новую систему оплаты труда								Не требует финансирования
1.5.1	Проведение исследования итогов перехода на новую систему оплаты труда и разработка рекомендаций по ее дальнейшему развитию	команда реализации Программы	2013						
1.5.2	Подготовка муниципальных нормативных правовых актов, совершенствующих систему оплаты труда в муниципальных учреждениях	Комитет народного образования	2011-2012						
1.5.3	Проведение семинара для руководителей образовательных учреждений по представлению наиболее успешного опыта внедрения новой системы оплаты труда	команда реализации Программы	2013						
1.6	Утверждение муниципальных заданий бюджетным (автономным) учреждениям	Комитет народного образования, Комитет по культуре и художественному образованию							
1.6.1	Подготовка муниципальных нормативных актов для реализации муниципальных заданий		2011						
1.6.2	Утверждение муниципальных заданий бюджетным (автономным) учреждениям		2012-2015						
1.6.3	Финансовое обеспечение выполнения муниципальных заданий		2013-2015			***	***	***	Бюджет городского округа Щербинка
1.6.4	Контроль выполнения качественных и количественных показателей муниципального задания								
2	Повышение доступности качественного образования			5000,0	23828,0	10309,0	13132,0	24307,0	Бюджет городского округа Щербинка
2.1	Повышение доступности услуг дошкольного образования			1200,0	12251,0	4900,0	6000,0	12140,0	Бюджет городского округа Щербинка
2.1.1	Работы по введению в эксплуатацию детского сада по улице Индустриальной (софинансирование достройки)		2012-2015		4300,0	100,0			
2.1.2	Капитальный ремонт и модернизация объектов МБДОУ д/с № 1 «Березка», МБДОУ д/с № 2 «Солнышко», МБДОУ ЦРР-д/с № 3 «Сказка», МБДОУ № 4 «Рябинушка», МБДОУ № 5 «Ягодка», МБДОУ д/с № 7 «Золотая рыбка», МБДОУ детского сада № 8 «Аист»		2011-2015	1200,0*	1000,0*	4800,0*	6000,0*	12140,0*	
2.1.3	Укрепление материально-технической базы МБДОУ д/с № 1 «Березка», МБДОУ д/с № 2 «Солнышко», МБДОУ ЦРР-д/с № 3 «Сказка», МБДОУ д/с № 4 «Рябинушка», МБДОУ д/с № 5 «Ягодка», МБДОУ д/с № 7 «Золотая рыбка», МБДОУ д/с № 8 «Аист»	Комитет народного образования	2012-2015		1260,0*				

№ п/п	Наименование мероприятия	Исполнитель	Годы реализации	Сроки исполнения					Источники финансирования	
				2011	2012	2013	2014	2015		
2.1.4	Погашение кредиторской задолженности прошлых лет (МБДОУ д/с № 1 «Березка», МБДОУ д/с № 2 «Солнышко», МБДОУ ЦРР-д/с № 3 «Сказка», МБДОУ д/с № 4 «Рябинушка», МБДОУ д/с № 5 «Ягодка», МБДОУ д/с № 7 «Золотая рыбка», МБДОУ д/с № 8 «Аист»)	Комитет народного образования	2012-2015		5691,0					
2.2.	Реализация подпрограммы «Повышения качества и многообразия форм предоставляемых услуг дошкольными образовательными учреждениями»									
2.2.1	Расширение и перераспределение спектра услуг МБДОУ на основе инвентаризации образовательных услуг на территории городского округа Щербинка и анализа ее результатов	КНО, команда реализации Программы	2011-2015							
2.2.2	Поддержка на конкурсной основе инновационных проектов учреждений дошкольного образования	КНО, команда реализации Программы	2012-2015							
				2011	2012	2013	2014	2015		
2.2.3	Разработка и внедрение механизмов гражданского участия в оценке качества дошкольного образования	команда реализации Программы	2011, 2012							
2.2.5	Разработка и апробация образовательных программ для управленческого корпуса дошкольного образования	команда реализации Программы	2014, 2015							
2.3.	Создание условий для повышения вариативности образовательных маршрутов и формирования ключевых компетенций школьников на основе перехода на государственные образовательные стандарты нового поколения				10,0	10,0	10,0	10,0		
2.3.1	Создание на конкурсной основе «опорной» школы для апробации и распространения опыта компетентностно-ориентированного обучения	команда реализации Программы	2012-2015							
2.3.2	Организация городских педагогических чтений «Компетентностный подход в образовании»	команда реализации Программы	2014-2015							
2.3.3	Разработка и внедрение системы городских олимпиад, конкурсов и иных мероприятий для учащихся, способствующих внедрению компетентностно-ориентированного обучения	команда реализации Программы	2012-2015							
2.3.4	Внедрение финансирования вариативной составляющей школьного компонента учебного плана старших классов ОУ (2 часа)	Комитет народного образования	2012-2015							
2.4.	Повышение доступности качественного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья, а также компенсирующего обучения и сопровождения				30,0	50,0	50,0	50,0		Бюджет гор. округа Щербинка
2.4.1	Подготовка проектно-сметной документации по созданию необходимых условий для обучения детей с ограниченными возможностями в общеобразовательных школах, развитие дистанционной системы обучения	Комитет народного образования	2012-2013		30,0					
2.4.2	Мероприятия по созданию «безбарьерной» образовательной среды (устройство пандусов)	Команда реализации программы	2014-2015			50,0	50,0	50,0		
2.4.2	Поддержка на конкурсной основе проектов образовательных учреждений по включению детей с ограниченными возможностями в образовательный процесс	Комитет народного образования	2012-2015							
2.5.	Обеспечение благоприятных условий для создания единой муниципальной системы выявления, развития и адресной поддержки одаренных детей в различных областях интеллектуальной, спортивной и творческой деятельности				30,0	30,0	30,0	30,0		Бюджет городского округа Щербинка
2.5.1	Назначение поощрительных грантов одаренным школьникам для участия в федеральных или международных проектах в различных областях интеллектуальной, спортивной и творческой деятельности	Комитет народного образования	2011-2015		20,0	20,0	20,0	20,0		
2.5.2	Организация и проведение школьного и муниципального этапов Всероссийской олимпиады школьников	Комитет народного образования	2011-2015		5,0	5,0	5,0	5,0		
2.5.3	Проведение городской методической конференции «Поддержка одаренных детей г. Щербинки»	Комитет народного образования	2012							
2.5.4	Организация городских чемпионатов и первенств детей и молодежи по различным видам спорта	муниципальные учреждения	2011-2015							
2.5.5	Организация городских конкурсов в сфере дополнительного образования (согласно Положениям)	МОУ ДОД ДЮЦ	2011-2015		5,0	5,0	5,0	5,0		
2.6.	Реализация подпрограммы «Формирование современной муниципальной политики в области дополнительного образования»				2772,0	2784,0	1497,0	1502,0		Бюджет городского округа Щербинка
2.6.1	Создание методических объединений педагогов дополнительного образования как модели современного сетевого взаимодействия	команда реализации Программы	2012-2015							
2.6.2	Поддержка на конкурсной основе инновационных проектов учреждений дополнительного образования, в т.ч. по разработке и апробации современных образовательных программ на «синтезе жанров» дополнительного образования на конкурсной основе	КНО, команда реализации Программы	2012-2015							
2.6.3	Разработка и проведение «Общественного проектного марафона дополнительного образования», направленного на выстраивание сотрудничества с общественностью и развития их участия в управлении учреждениями	МОУ ДОД ДЮЦ	2012							
2.6.4	Разработка и реализация проекта «Система учета и поддержки внеучебных достижений школьников»	МОУ ДОД ДЮЦ, команда реализации Программы	2012-2015							
2.6.5.	Создание условий и укрепление материально-технической базы МОУ ДОД Муниципальная детская школа искусств №1 им. А.В.Корнеева: -проведение капитального ремонта; -приобретение мебели -мероприятия в области безопасности	Комитет по культуре, спорту и молодежной политике Администрации г. Щербинка			55,0 404,0	1300,0 32,0 484,0	45,0 484,0	50,0 484,0		
2.6.6.	Погашение кредиторской задолженности прошлых лет (МОУ ДОД Муниципальная детская школа искусств №1 им. А.В.Корнеева)	Комитет по культуре, спорту и молодежной политике Администрации г. Щербинка			198,0					
2.6.7	Создание условий и укрепление материально-технической базы учреждений дополнительного образования детей -укрепление материально-технической базы (ДЮЦ, ДЮСШ) -мероприятия в области безопасности (ДЮСШ)	Комитет народного образования	2012							
2.6.8	Погашение кредиторской задолженности прошлых лет (ДЮЦ, ДЮСШ)	Комитет народного образования	2012-2015		700,0* 600,0	500,0* 468,0	500,0* 468,0	500,0* 468,0		
2.7.	Повышение воспитательного, здоровьесберегающего и психолого-социального потенциала муниципальной образовательной системы				30,0	30,0	40,0	70,0		Бюджет городского округа Щербинка
2.7.1	Проведение городского социологического опроса «Организация свободного времени школьников»	команда реализации Программы	2012-2015							
2.7.2	Поддержка на конкурсной основе воспитательных, здоровьесберегающих и психолого-социальных проектов образовательных учреждений	Комитет народного образования	2012-2015							
2.7.3	Военно-учебные сборы старшеклассников	Комитет народного образования	2011-2015		10,0	10,0	20,0	50,0		
2.7.4	Организация участия команды старших классов в областных соревнованиях «Школа безопасности»	Комитет народного образования	2011-2015		15,0	15,0	15,0	15,0		
2.7.5	Организация мероприятий «Рождественские чтения»	МОУ ДОД ДЮЦ	2011-2015		5,0	5,0	5,0	5,0		
2.8.	Формирование открытой муниципальной системы оценки качества образования				5,0	5,0	5,0	5,0		Бюджет городского округа Щербинка
2.8.1	Мониторинг удовлетворенности городских сообществ качеством образовательных услуг (проведение городских социологических опросов)	команда реализации Программы	2012-2015							
				2011	2012	2013	2014	2015		
2.8.2	Проектно-аналитический семинар для управленческих команд и команд родительской общественности образовательных учреждений «Открытые доклады образовательных учреждений: достигнутые результаты и направления развития»	команда реализации Программы	2012							
2.8.3	Проведение ежегодной муниципальной конференции по итогам учебного года	Комитет народного образования	2011-2015		5,0	5,0	5,0	5,0		
2.9.	Создание условий образовательного процесса, отвечающих современным требованиям				3800,0	9700,0	1500,0	5500,0	10500,0	Бюджет городского округа Щербинка
2.9.1	Проведение открытого проекторочного семинара по разработке программ мероприятий по модернизации материально-технических условий образования в муниципальных образовательных учреждениях в соответствии с современными требованиями организаций образовательного процесса, с учетом внедрения профильного обучения и компетентностного подхода	Комитет народного образования	2012							
2.9.2	Реализация программы мероприятий по модернизации материально-технических условий образования в муниципальных образовательных учреждениях в соответствии с современными требованиями организации образовательного процесса, с учетом внедрения профильного обучения и компетентностного подхода: -капитальный ремонт и модернизация объектов :МБОУ СОШ № 1, МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 3, МБОУ СОШ № 4, МБОУ СОШ № 5 -приобретение оборудования, мебели и иных основных средств в МБОУ СОШ № 1, МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 3, МБОУ СОШ № 4, МБОУ СОШ № 5	Комитет народного образования	2011-2015		3755,0*	2500,0*	1000,0*	5000,0*	10000,0*	Бюджет городского округа Щербинка
2.9.3.	Погашение кредиторской задолженности прошлых лет (МБОУ СОШ № 1, МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 3, МБОУ СОШ № 4, МБОУ СОШ № 5)	Комитет народного образования			45,0**	500,0**	500,0**	500,0**	500,0**	
3.	Формирование современной муниципальной инновационной системы образования городского округа Щербинка				3662,0	175,0	175,0	200,0		
3.1	Развитие системы поддержки лидеров образования городского округа Щербинка на уровне учреждений, менеджеров и педагогов				3562,0	75,0	75,0	100,0		
				2011	2012	2013	2014	2015		
3.1.1	Проведение муниципального семинара по проектированию необходимого спектра программ переподготовки педагогических и управленческих кадров образования	Комитет народного образования	2012							
3.1.2	Организация конкурса и вручение Премий «Призвание» и «Лидер образования» педагогическим работникам всех типов и видов учреждений муниципальной системы образования, социальным партнерам муниципальной системы образования	Комитет народного образования	2012-2015							Бюджет городского округа Щербинка
3.1.3	Организация и проведение муниципального конкурса «Учитель года», «Воспитатель года»	Комитет народного образования	2011-2015		35,0	75,0	75,0	100,0		Бюджет городского округа Щербинка
3.1.4	Организация и проведение праздника профессионального мастерства педагогов дошкольных образовательных учреждений города «День воспитателя» с целью повышения престижа профессии педагога дошкольного образовательного учреждения	Комитет народного образования	2012-2015							Бюджет городского округа Щербинка
3.1.5	Социальная и материальная поддержка педагогических работников муниципальных учреждений образования: -доплаты за звание -поддержка молодых специалистов -компенсация проезда	Комитет народного образования	2011-2015			931,0 31,0 1860,0				Бюджет городского округа Щербинка
3.1.6	Социальная и материальная поддержка специалистов муниципальных учреждений дополнительного образования культуры: -доплаты за звание -поддержка молодых специалистов -компенсация проезда -именная премия Главы города	Комитет по культуре, спорту и молодежной политике Администрации г. Щербинка	2011-2015			258,0 16,0 233,0 198,0				Бюджет городского округа Щербинка
3.2.	Реализация подпрограммы «Развитие информатизации муниципальной системы образования»				100,0	100,0	100,0	100,0		Бюджет городского округа Щербинка
3.2.1	Создание муниципального Экспертного совета по информатизации МСО	Комитет народного образования	2011							
3.2.2	Разработка Экспертным советом программы мероприятий по информатизации МСО	Комитет народного образования	2011							
				2011	2012	2013	2014	2015		
3.2.3	Расширение доступа к образовательным ресурсам общедоступных национальных библиотек электронных (цифровых) образовательных ресурсов (ЭОР), внедрение и разработка ЭОР, обмен опытом по использованию ИКТ на всех уровнях	КНО, социальные партнеры (по согласованию)	2012-2015							
3.2.4	Развитие единой автоматизированной системы управления в образовательных учреждениях МСО, переход на электронный документооборот	Комитет народного образования муниципальных образовательных учреждений	2012-2015							
3.2.5	Оптимизация процессов информатизации в учреждениях дошкольного и дополнительного образования	команда реализации Программы	2012-2015							
3.2.6	Создание системы устойчивого финансирования оплаты Интернет и продления лицензий на программные продукты для всех учреждений МСО	Комитет народного образования	2011-2015							
3.2.7	Модернизация компьютерного оборудования, пополнение медиатеки ОУ	Комитет народного образования	2011-2015							
3.3.	Создание эффективной системы реализации Программы на основе внедрения программно-целевого подхода									
3.3.1	Создание и поддержка деятельности «Команды реализации Программы», состоящей из лидеров профессиональных сообществ, с функцией ежегодного планирования и поддержки реализации мероприятий Программы, в т.ч. подготовки ежегодного открытого доклада о реализации Программы	Комитет народного образования	2011-2015							
3.3.2	Семинар-презентация для руководителей муниципальных учреждений «Комплексный план мероприятий по развитию муниципальной системы образования на учебный год» (сентябрь)	команда реализации Программы	2011-2015							
<b>ИТОГО:</b>				<b>5000,0</b>	<b>27490,0</b>	<b>10484,0</b>	<b>13307,0</b>	<b>24507,0</b>		<b>Бюджет городского округа Щербинка</b>

Примечание:

- \* - текущее распределение бюджетных средств по муниципальным учреждениям и видам работ утверждается главным распорядителем бюджетных средств в пределах утвержденных лимитов на очередной финансовый год
- \*\* - текущее распределение бюджетных средств по муниципальным учреждениям и видам приобретаемых основных средств утверждается главным распорядителем бюджетных средств в пределах утвержденных лимитов на очередной финансовый год
- \*\*\* - распределение средств на выполнение муниципальных заданий бюджетными (автономными) учреждениями осуществляется в пределах утвержденного бюджета текущего финансового года

